

GESTIONANDO PROYECTOS CON EL MÉTODO DE LA CADENA CRÍTICA

GESTIONE MEJOR EL TIEMPO DE SUS PROYECTOS

ib
*
n
n



19 y 26 de
agosto de
2017

Gestionando proyectos con el método de la cadena crítica

Estudios e investigaciones han mostrado que un 37% de los proyectos sufren un sobrepaso del 50% o más en el tiempo de ejecución, sin contar el alrededor del 10% de los proyectos que fracasan totalmente. También se ha demostrado que las empresas que han incorporado las metodologías de la Cadena Crítica a su gestión han reducido el tiempo de duración de sus proyectos entre un 30% y un 50%, con un 90% de entrega a tiempo.

Entre las empresas que han incorporado la Gestión de la Cadena Crítica a sus proyectos en forma exitosa se encuentran NASA, Boeing, Philips, Intel, Ministerio de Desarrollo Urbano (Argentina), Duke Energy, AUSA (Argentina), Alcatel, Grupo ABB y muchos más.

Este taller repasa algunos de los problemas más comunes de la gestión de proyectos y sus causas, explica la Teoría de las Restricciones como base para el método de la Cadena Crítica y presenta a los participantes las técnicas para analizar los cuellos de botella en los sistemas tradicionales de programación del tiempo. Los participantes explorarán entonces la aplicación de herramientas y técnicas para enfrentar estos problemas y los pasos para incorporar la metodología de la Cadena Crítica a la gestión de sus proyectos.

OBJETIVOS DE LA CAPACITACIÓN

Al finalizar el curso el participante podrá:

- Identificar problemas comunes y no tan obvios en los cronogramas.
- Tener elementos y herramientas para finalizar sus proyectos más rápido.
- Utilizar estas herramientas para disminuir el estrés de los miembros del equipo, de los gerentes y los clientes.
- Tener herramientas y metodologías concretas para finalizar los proyectos a tiempo.
- Desarrollar planificaciones creíbles y realizables.
- Identificar las restricciones que no permiten avanzar al proyecto en forma adecuada.

CONTENIDO PRELIMINAR

1. Introducción

- 1.1. Por qué fallan los proyectos.
- 1.2. Incertidumbre y Multitarea
- 1.3. Cómo se pierde el tiempo de seguridad añadido
- 1.4. El sistema tradicional: Camino Crítico

2. Teoría de las Restricciones (TOC)

- 2.1. ¿Qué es?
- 2.2. El mundo del throughput

- 2.3. Los cinco pasos del Enfoque
- 2.4. Aplicación a la Gestión de Proyectos
- 3. La Cadena Crítica**
 - 3.1. El proceso
 - 3.2. Estimaciones Agresivas
 - 3.3. Comienzos más tardíos
 - 3.4. Concepto de Buffers
- 4. Gestión de Buffers**
 - 4.1. Buffer del Proyecto y Buffers de Alimentación
 - 4.2. Dimensionado de Buffers
 - 4.3. Control de Buffers
- 5. Control del Proyecto**
 - 5.1. Gestión de la consumición del buffer
 - 5.2. El Buffer Index (BI)
 - 5.3. Acciones correctivas
- 6. Ejercicios de práctica y actividades grupales**

PERFIL DEL ASISTENTE

El curso está destinado a responsables de la conducción y ejecución de un proyecto y a quienes necesitan incrementar los conocimientos de los procesos de planeamiento y control de proyectos, como gerentes y líderes de proyecto, consultores, ingenieros y técnicos. También está dirigido a público en general a quienes les interese la temática a tratar.

DISERTANTE



ING. NÉSTOR PEREZ

Ingeniero Electrónico con orientación Informática con experiencia en distintas disciplinas en empresas de tecnología (informática y telecomunicaciones): dirección de empresa, consultoría, dirección de proyectos, programación, asistencia al cliente, comercialización de productos, formación, desarrollo e implantación de sistemas.

FORMACIÓN

Título Universitario: Ingeniero Electrónico con orientación en Sistemas Digitales, recibido en la Universidad Nacional del Sur (Argentina)

ITIL Foundation V3

PMI Experto en Project Management

PMI ACP Metodologías Ágiles

PMI Portfolio Management

Microsoft Certified Professional: Fundamentos de Redes, Implementación y Soporte de Windows 95, Implementación y Soporte de Windows NT Server 4.0, Instalación y administración de Windows XP (1995- 2004).

EXPERIENCIA LABORAL

Consultor Independiente. Gerente de Proyectos: Empresa Alas Ingeniería S.A. de Bahía Blanca. Gerenciamiento de empresa familiar orientada a artículos de publicidad.

Empresa Arción Construcciones S.A. Valencia, España. Jefe del departamento de TIC.



ING. NÉSTOR PEREZ

Empresa SIPEC S.L. Madrid, España. Responsable del servicio de Help Desk de la empresa. Servicio de soporte de aplicaciones desarrolladas sobre Linux para una cadena de supermercados de Cataluña con sucursales en todo el país

Empresa Iplusedé S.L., Valencia, España. Gerente. Diseño y Desarrollo de sistema integral (tipo ERP) especializado para empresas constructoras.

EXPERIENCIA DOCENTE

En España (Valencia):

- Academias Adams: dictado de cursos:
- Desarrollo de aplicaciones con VBA y Microsoft Access.
- Administración de Linux.
- Desarrollo de aplicaciones Flash con Actionscript.
- Office (básico y avanzado): Word, Excel, Access, Power Point.
- ASP.NET y VB.NET

En Argentina:

- Profesor de las materias de de Arquitectura de Computadoras y Redes y Telemática para la carrera de Ingeniería en Informática. (Universidad FASTA, Bariloche).

Coordinador de la carrera de Analista de Sistemas y Profesor de Arquitectura de Computadoras, Sistemas Operativos y Redes y Telemática en el Instituto Superior Patagónico, Bariloche (nivel terciario).

OTROS DATOS

Duración: 8 horas.

Fecha: Sábados 19 y 26 de agosto de 2017.

Hora: de 9 a 13 hs.

Lugar: Montevideo 340 – Centro de Extensión Universitaria UTN FRBB

Incluye: material impreso, coffee break y certificado de asistencia/aprobación según corresponda.

Valor general: \$1200 (mil doscientos pesos) por persona.

Valor para graduados y docentes de UTN: \$ 1080 (mil ochenta pesos) por persona.

Valor para alumnos de UTN y UNS: \$ 960 (novecientos sesenta pesos) por persona.

Formas de pago: tarjeta de débito, crédito (en hasta 24 cuotas con interés), depósito o transferencia bancaria.

Modalidad de inscripción: abonando inscripción reserva cupo, personalmente en Montevideo 340 de 08.00 a 20.30 hs., o vía correo electrónico

Fecha de cierre de inscripciones: 11 de agosto de 2017.

Descuentos especiales a empresas por cantidad de asistentes

Con la colaboración de:



CONSULTAS E INSCRIPCIONES

extension@frbb.utn.edu.ar o capacitacion@frbb.utn.edu.ar

0291- 4523099 / 4557109

Montevideo 340

Bahía Blanca-Bs. As.-Argentina

Mayor información en www.frbb.utn.edu.ar

o en www.ceut.frbb.utn.edu.ar